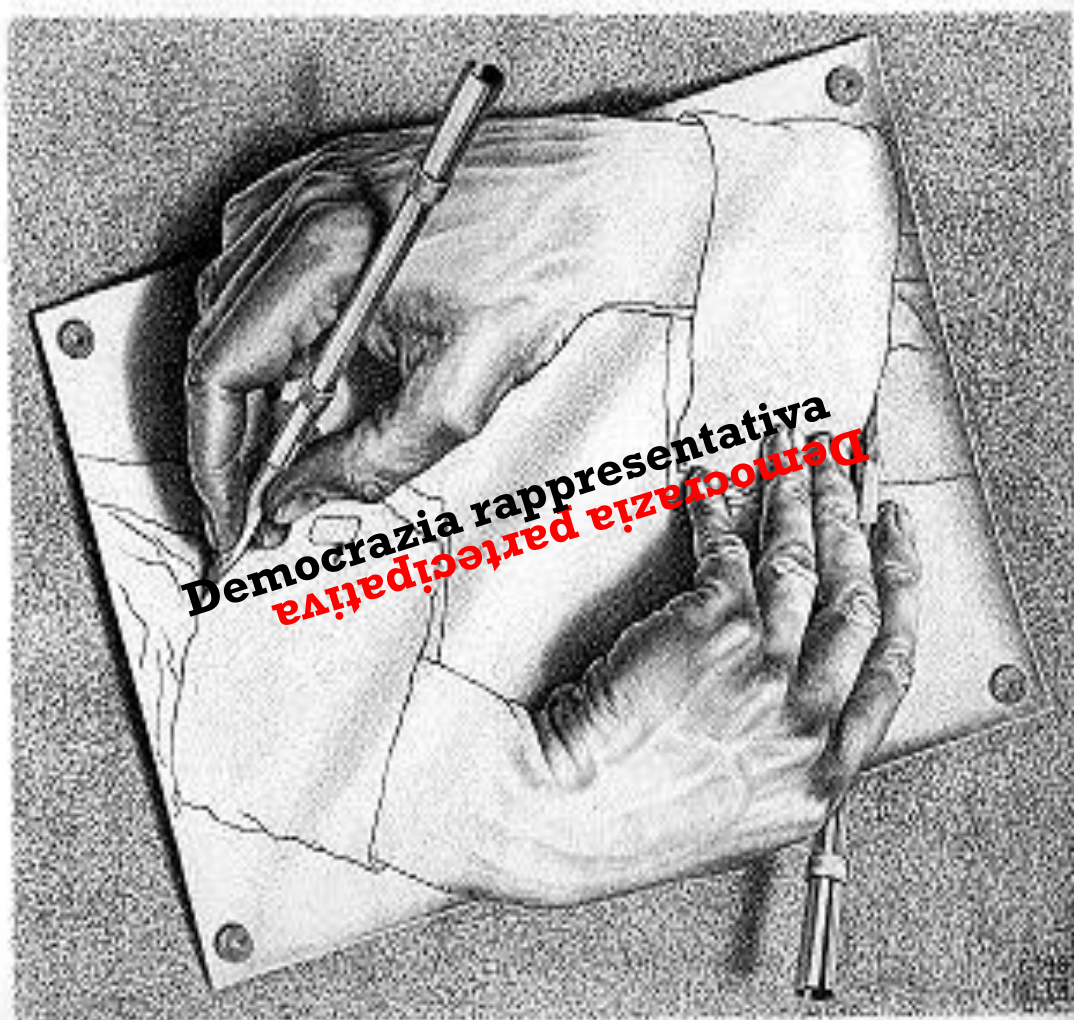


# Esperienze e Opportunità della **DEMOCRAZIA PARTECIPATIVA**



**Cagliari, 4 Novembre 2015**

**Carlo Crespellani Porcella**



## La complementarità della democrazia rappresentativa e partecipativa

Drawing Hands by  
M. C. Escher, 1948,  
Lithograph.

# Democrazia rappresentativa, partecipativa e liquida

**Democrazia diretta  
o partecipativa**

**Politica**

Assenza di  
deleghe

**Democrazia  
liquida**

**Democrazia  
rappresentativa**

Delega variabile:  
reversibile e  
tematica

Democrazia viscosa: delega  
che al passare di mano riduce  
il suo peso

Delega del mandato

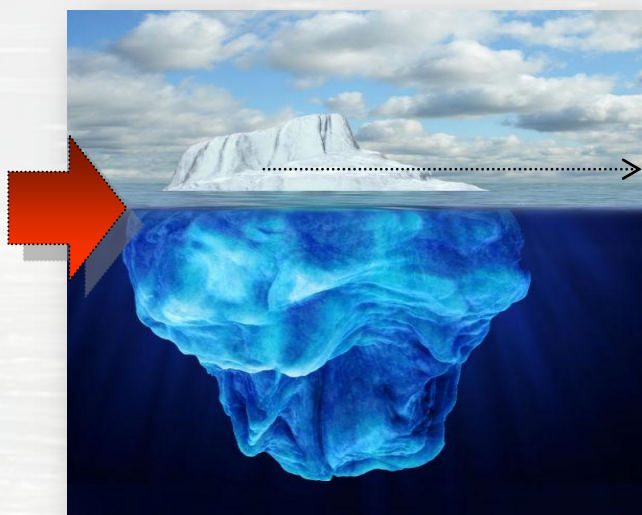
**Cittadini**

**Partiti**



# Democrazia deliberativa

Nel lessico anglosassone il verbo **to deliberate** viene utilizzato ponendo in risalto **l'aspetto partecipativo e consensuale** rispetto al momento della mera **decisione**:



Decisione

quest'ultima, singola tappa di un processo più ampio, si qualifica per il **carattere dialogico del confronto**.

# Alla ricerca di una cultura “anfibia”



I problemi sociali si manifestano attraverso una decisione che arriva dall'alto o da un conflitto .

Ma per affrontare, anticipare e risolvere i conflitti è necessario

- Prendere coscienza dei problemi (**awareness**)
- Analizzare, ricercare o costruire soluzioni
- Trovare le mediazioni partendo da **conoscenze condivise**

# Alla ricerca di una cultura “anfibia”



Le questioni sociali, politiche e di sviluppo hanno necessità di

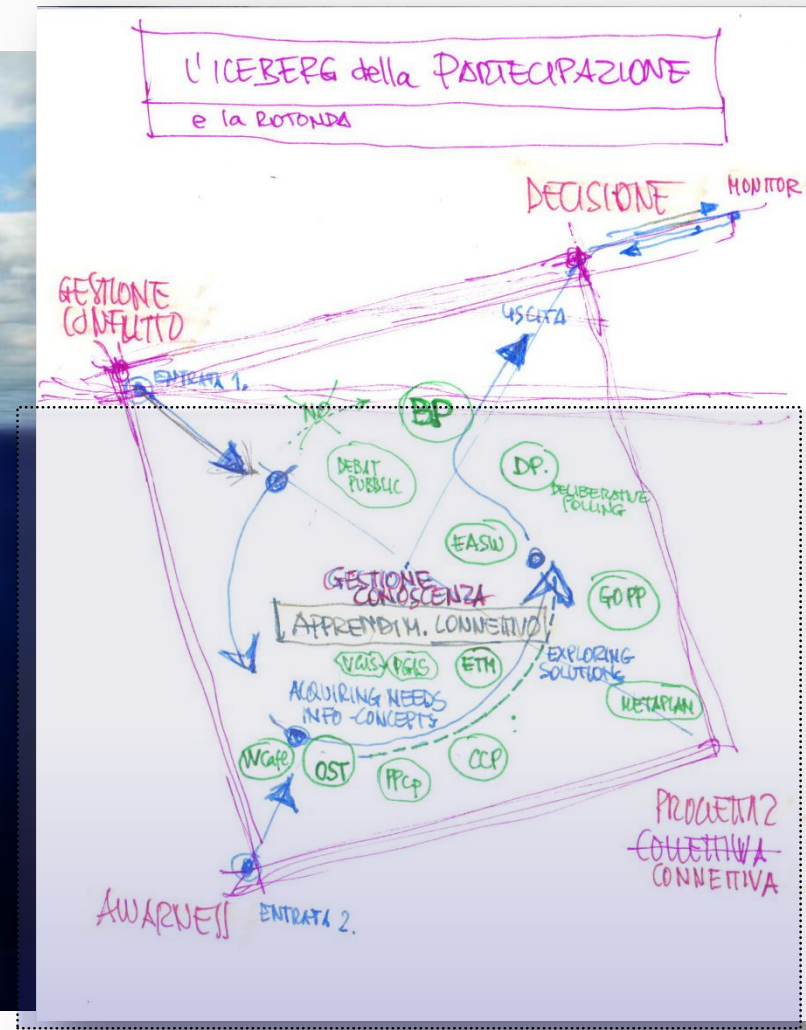
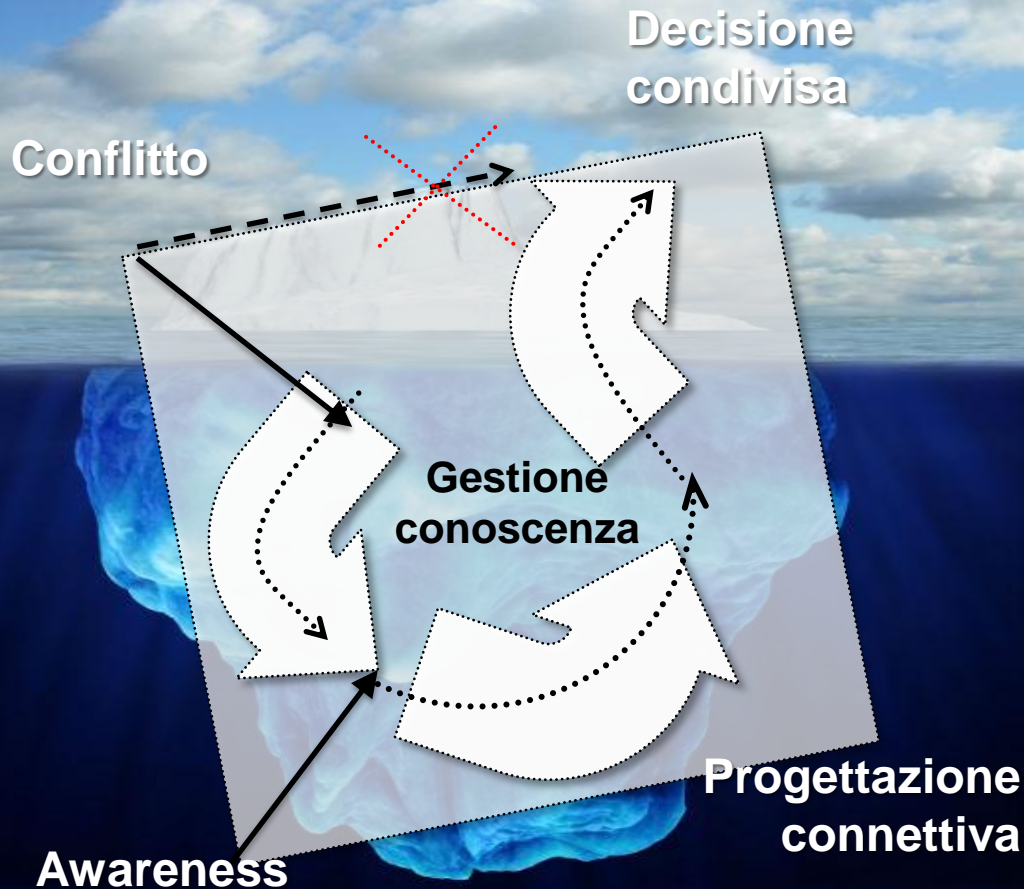
- **Presa di coscienza**  
(awareness)
- **Conoscenza e apprendimento connettivo**  
(individuale, di gruppo, collettivo)

Le **decisioni** necessitano

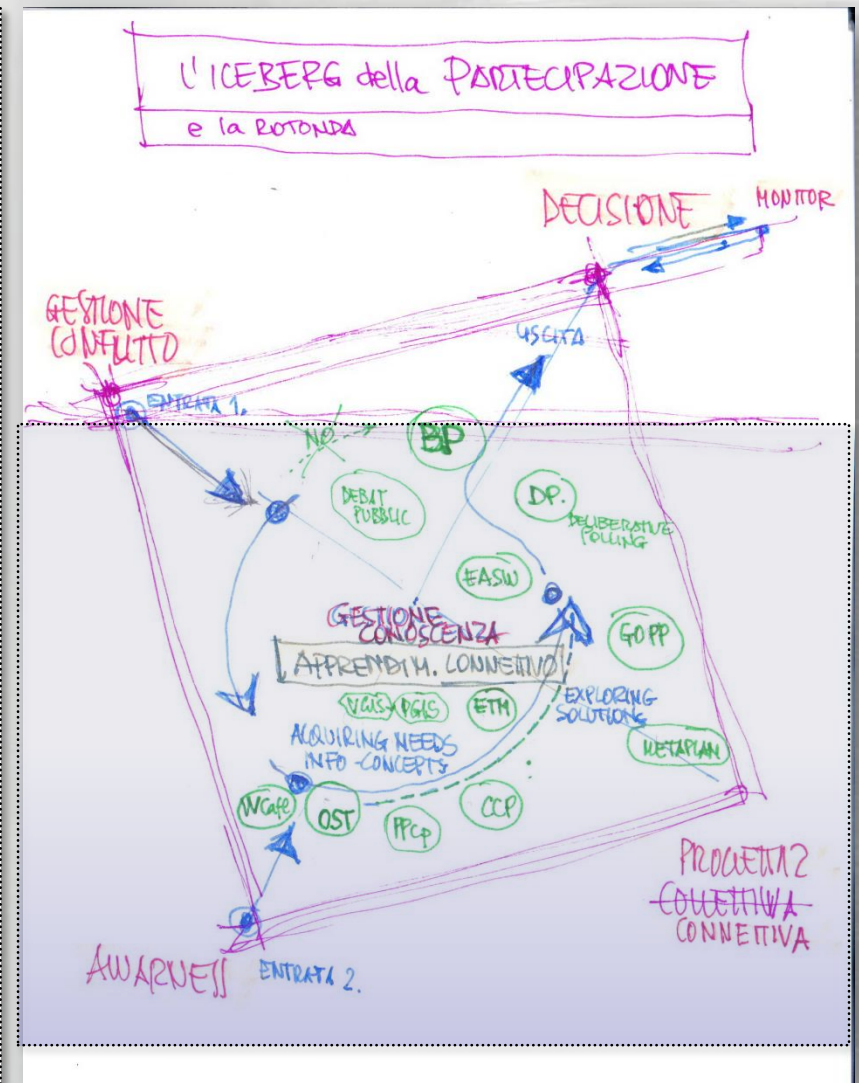
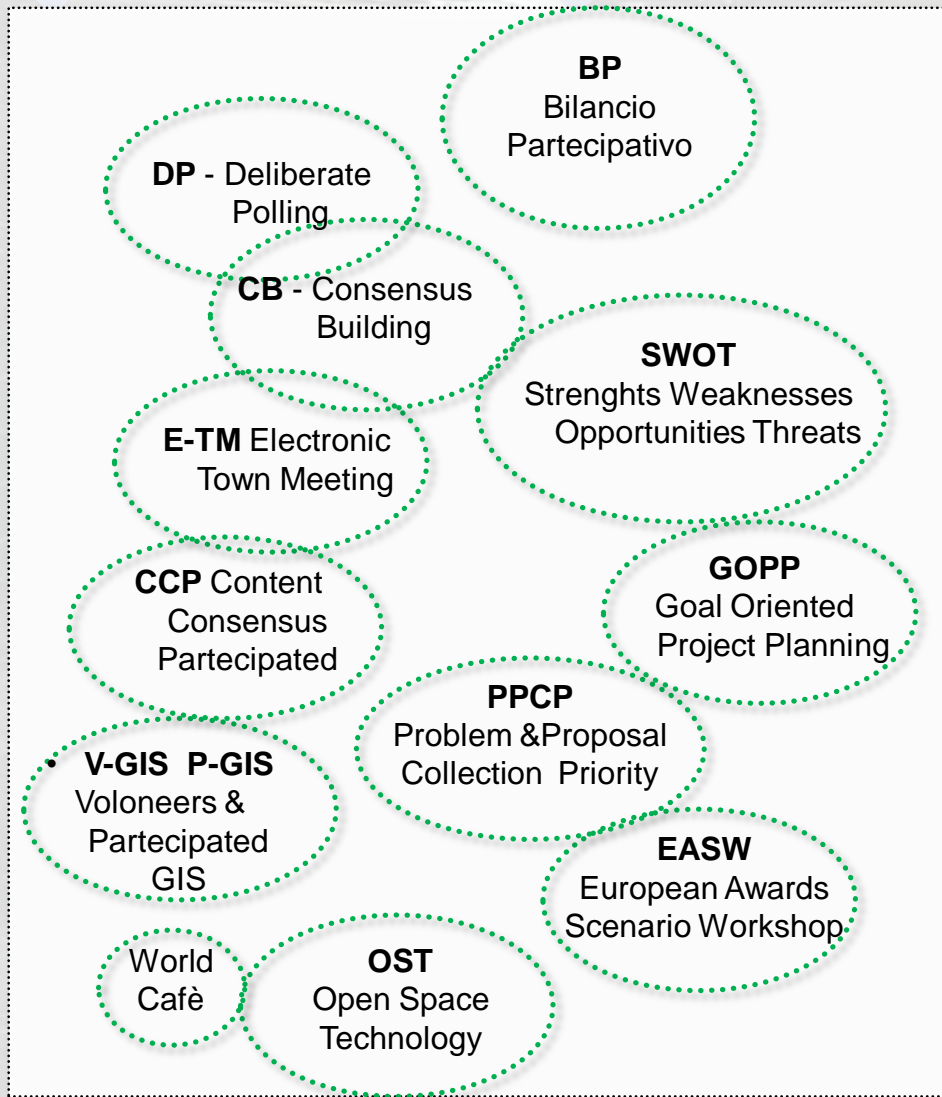
- **progettualità connettiva**  
(*progettualità coordinata di singoli, gruppi di Lavoro*)
- **mediazione sociale**



# Alla ricerca di una cultura “anfibia”



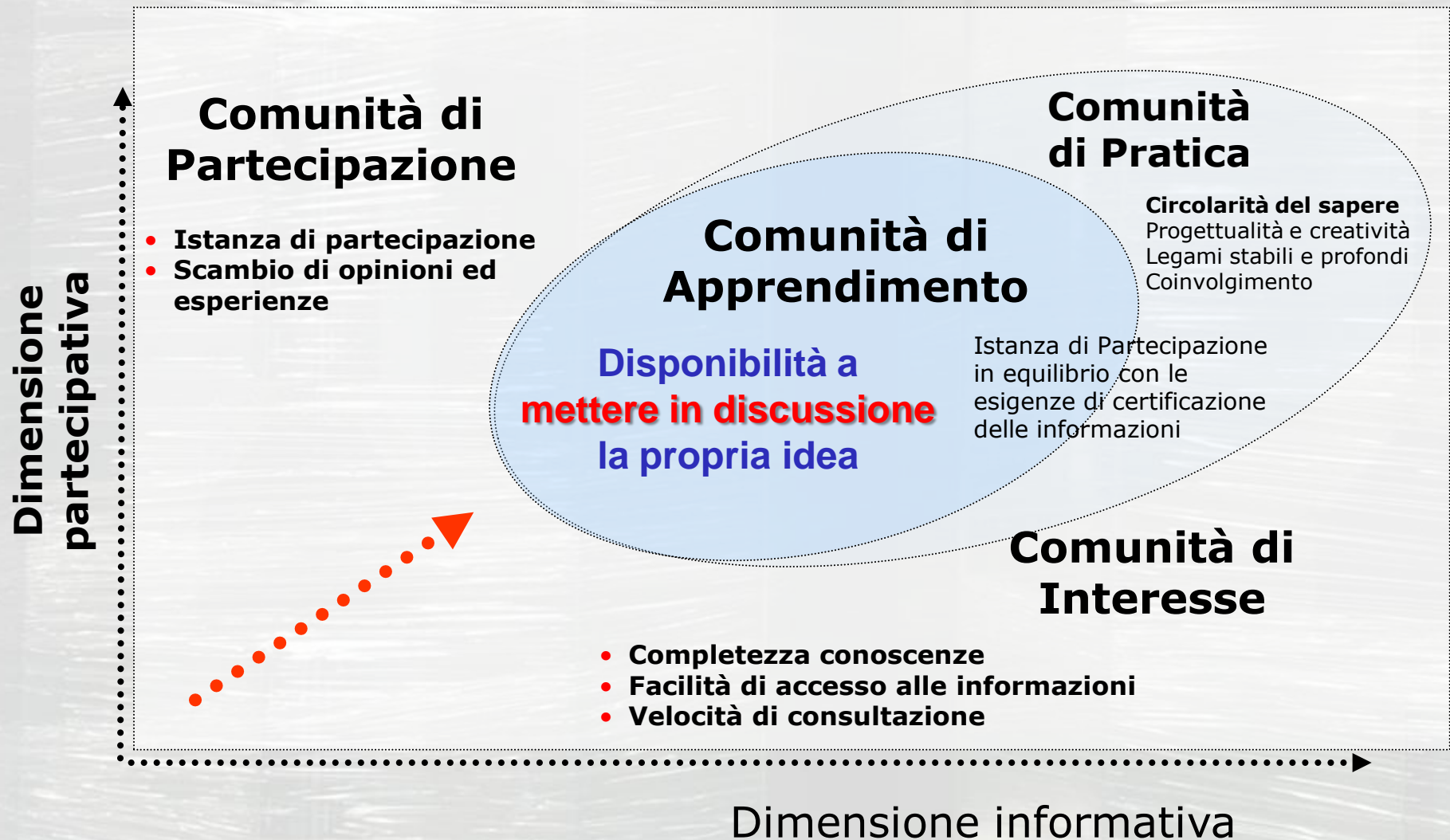
# Metodologie e strumenti per la partecipazione





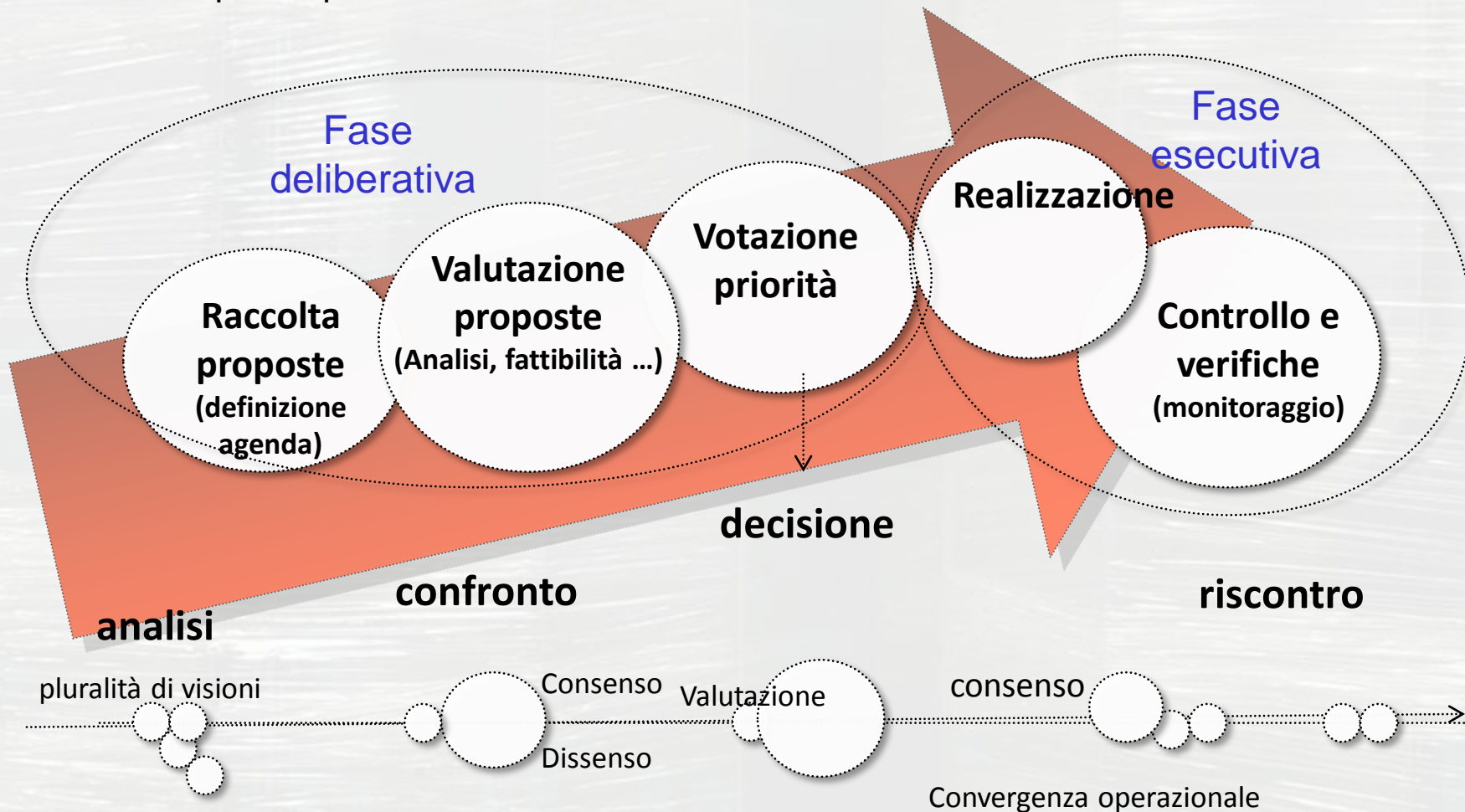
# L'atteggiamento necessario per la partecipazione

Elemento fondamentale per rispondere al dinamismo della società è avere contesti collettivi di apprendimento reale, in cui non si persegue lo scontro funzionale finalizzato a costruirsi un consenso politico, ma dove tutto si basa sull'apprendimento condiviso



# Fasi di un processo di un bilancio partecipativo

La democrazia partecipativa deve incidere sia sulla fase deliberativa sia sulla fase esecutiva



# Evoluzione del rapporto tra Politico e Cittadini

Per inquadrare il problema dobbiamo vedere l'evoluzione dei rapporti tra cittadino e politico

Scala della partecipazione  
e delle relative "promesse"

**Politico**



*"Le vostre opinioni sono  
tenute in considerazione,  
ma senza impegno"*

*"Abbiamo bisogno delle vostre  
opinioni, ci impegniamo a  
tenerne conto"*

*"Metteremo in atto le  
vostre scelte"*

**Capacitare  
(empower)**

**Cooperare**

**Coinvolgere**

*"Vi ascoltiamo, abbiamo bisogno  
dei vostri commenti e informazioni"*

*"Vi teniamo  
informati"*

**Consultare**

**Informare**

**Cittadino**

committed



involved

**Proattivo**

informed

**Attivo**



**Passivo**

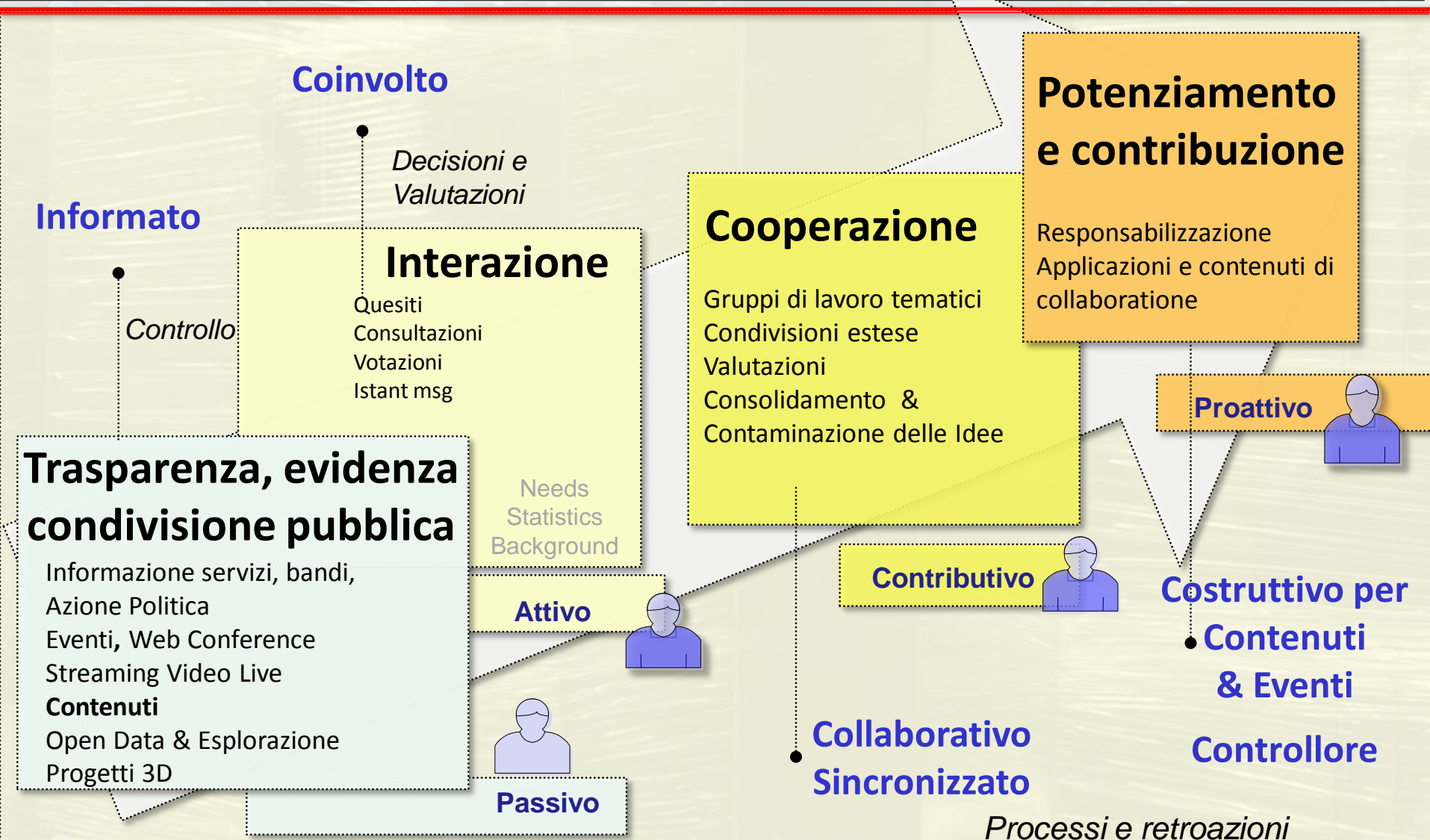


Cittadinanza attiva



# Progressione partecipativa e strumenti

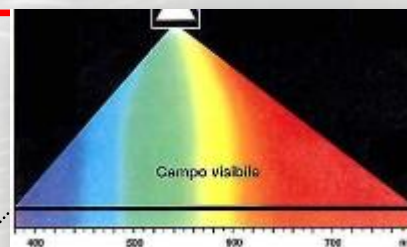
E di conseguenza come il cittadino, come soggetto senza cariche politiche, progressivamente partecipa alla vita politica



# Biodiversità e granularità nella democrazia

La democrazia partecipativa si deve manifestare lungo tutto lo spettro:

- politico istituzionale,
- corpi intermedi
- individuale

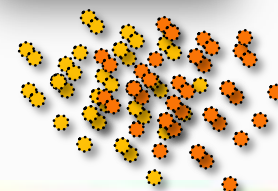


**corpi intermedi**

**individuale**

**istituzionale**

Partiti, stakeholders  
Associazioni di categoria  
Ordini professionali  
Imprese  
Fondazioni  
Associazioni no profit  
Comitati e Gruppi di cittadini



**partecipativa**

# Azioni soggette a Partecipazione: chi sottopone a chi

Ogni tipologia di azione partecipativa può essere vista come una proposta di una parte della società alle altre

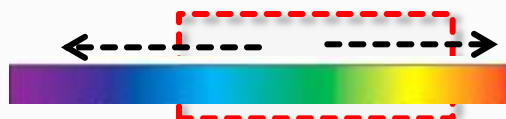
## Grandi interventi

Valore di >50 Mio €  
Anche con i costi di gestione di 5 anni  
Obbligatorietà  
Dibattito Pubblico



## Scelte di indirizzo

- Riforme Istituzionali, Proc. Partec. e Comunic.
- Ambiente, Territorio, Sostenibilità
- Sviluppo Economia e Turismo
- Coesione, Sviluppo sociale, Diritti e Doveri
- Istruzione, Formazione e Innovazione
- Fonti e utilizzo delle Energie
- Mobilità sostenibile e Trasporti
- Piano Strategico e Bilancio

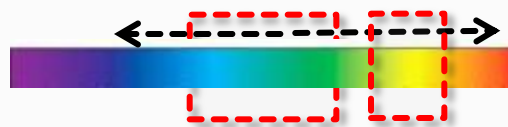


Altro format che potrà essere sperimentato e messo in produzione alla luce delle esperienze

## Bilancio Partecipativo



## Opere minori, istanze e proposte

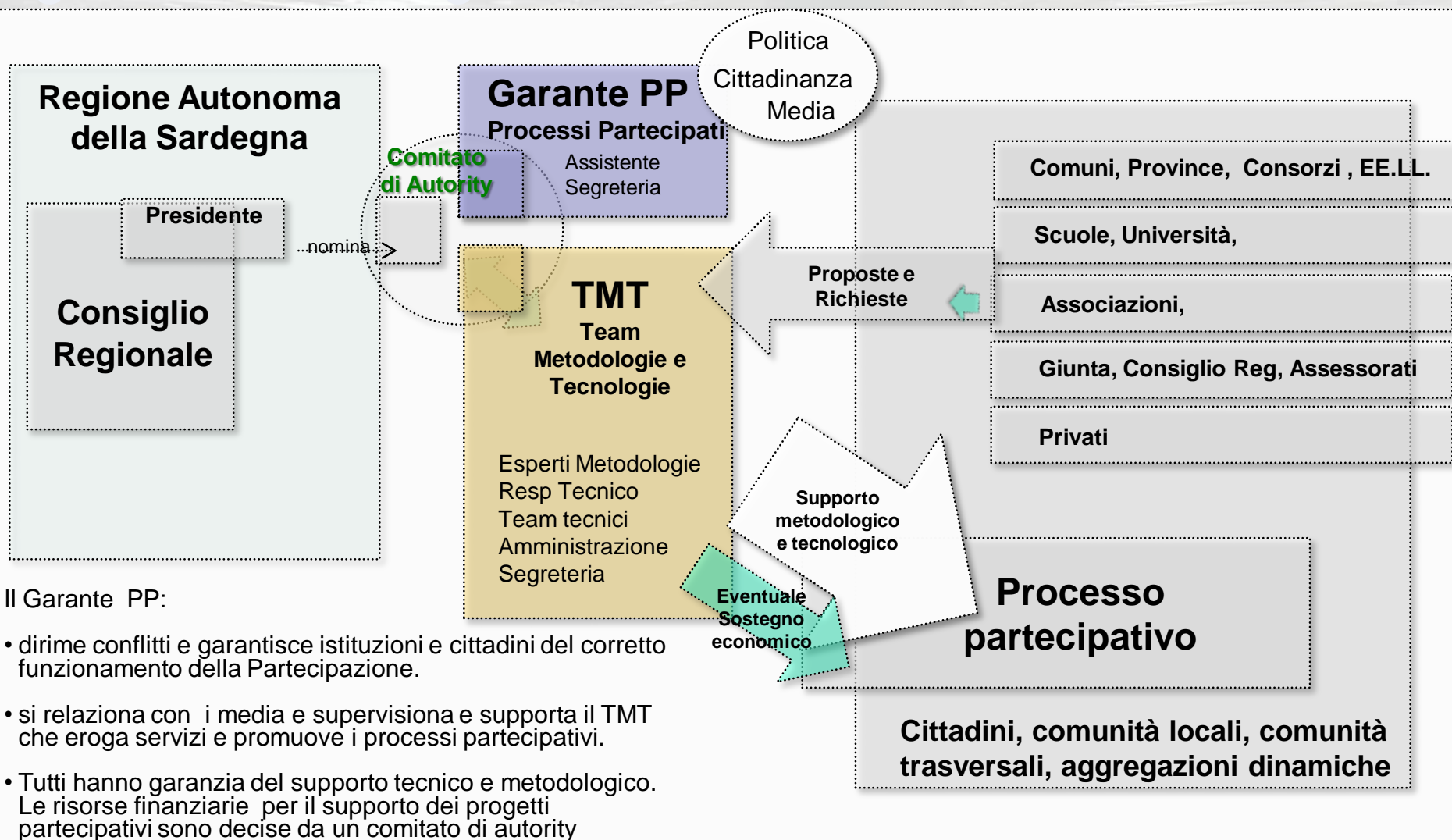


Altro format che potrà essere sperimentato e messo in produzione alla luce delle esperienze

*(es micro petizioni e votazioni per questioni locali)*



# Ipotesi di governance: Ruoli e Responsabilità



# Struttura proposta di Legge

Punti qualificanti sono certamente la definizione delle diverse tipologie di azione partecipativa, la struttura organizzativa: garante e TMT, le risorse, il ruolo dei metodi e tecnologie e i rapporti tra i soggetti coinvolti (patto partecipativo)

## CAP I

### Principi Obiettivi

Pluralità e coesistenza forme e modelli partecipativi  
Coesione sociale  
Prassi di ascolto e interlocuzione  
Nuove professionalità  
Evoluzione comunicaz pubblica  
Premialità EELL  
Regione catalizzatore per condivisione

### Soggetti Titolati

Cittadini, soggetti con interesse

### Oggetto

Grandi interventi  
Scelte di indirizzo  
Bilancio Partecipativo  
Opere minori, istanze proposte

### Tempi e Processi

2-4 mesi

## CAP II

### Organizzazione e Risorse assegnate

#### Il Garante dei processi partecipativi

Carta partecipativa  
Patto Partecipativo

#### Il Team dei Metodi e Tecnologie

Budget  
Compiti amm.vi  
Comm.ne Authority  
Ente Responsabile

## CAP III

### Gestione Attività nei Processi Partecipativi

Operation  
Grandi Interventi 5Mio€: Dibattito Pubblico  
Scelte di Indirizzo: Congressi e h-OST  
Bilancio partecipativo  
Opere minori, istanze proposte  
Soggetti promotori: Giunta, Consiglio, EELL Gruppi, Scuole Univ., Garante,

## CAP IV

### Stimolo ai processi partecipativi

Forme di sostegno  
Supporto metodol. e tecnico incondizionato  
Assegnazione risorse  
Criteri di priorità  
Ammissione e modalità di sostegno  
Formazione

## CAP V

### Processi partecipativi e rapporti fra istituzioni coinvolte

Protocollo Regione ed EELL  
Diffusione contributi  
Spese ammissibili  
Norma finanziaria

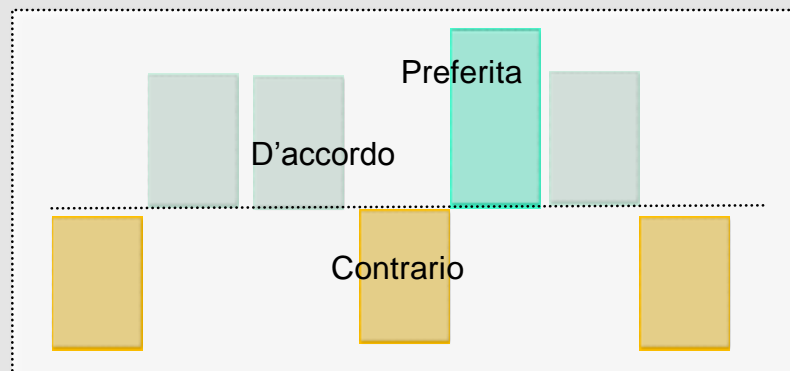
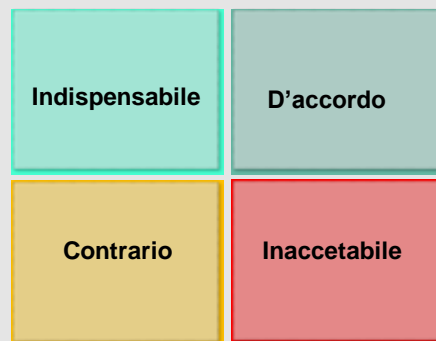
# Dalla deliberazione alla votazione

Partecipazione NON è decidere semplicemente, ma elaborare un percorso e identificare la modalità più adatta di decidere

**La deliberazione come metodo di concertazione creativa :**  
Dall'**esperienza comune di apprendimento** e di conoscenza  
alla convergenza dell'analisi, all'**elaborazione delle soluzioni:**

*Cumulare visioni condivise e ridefinire costantemente i fattori  
distintivi e solo alla fine sottometerli a consultazione*

## Pluralità di sistemi di votazione

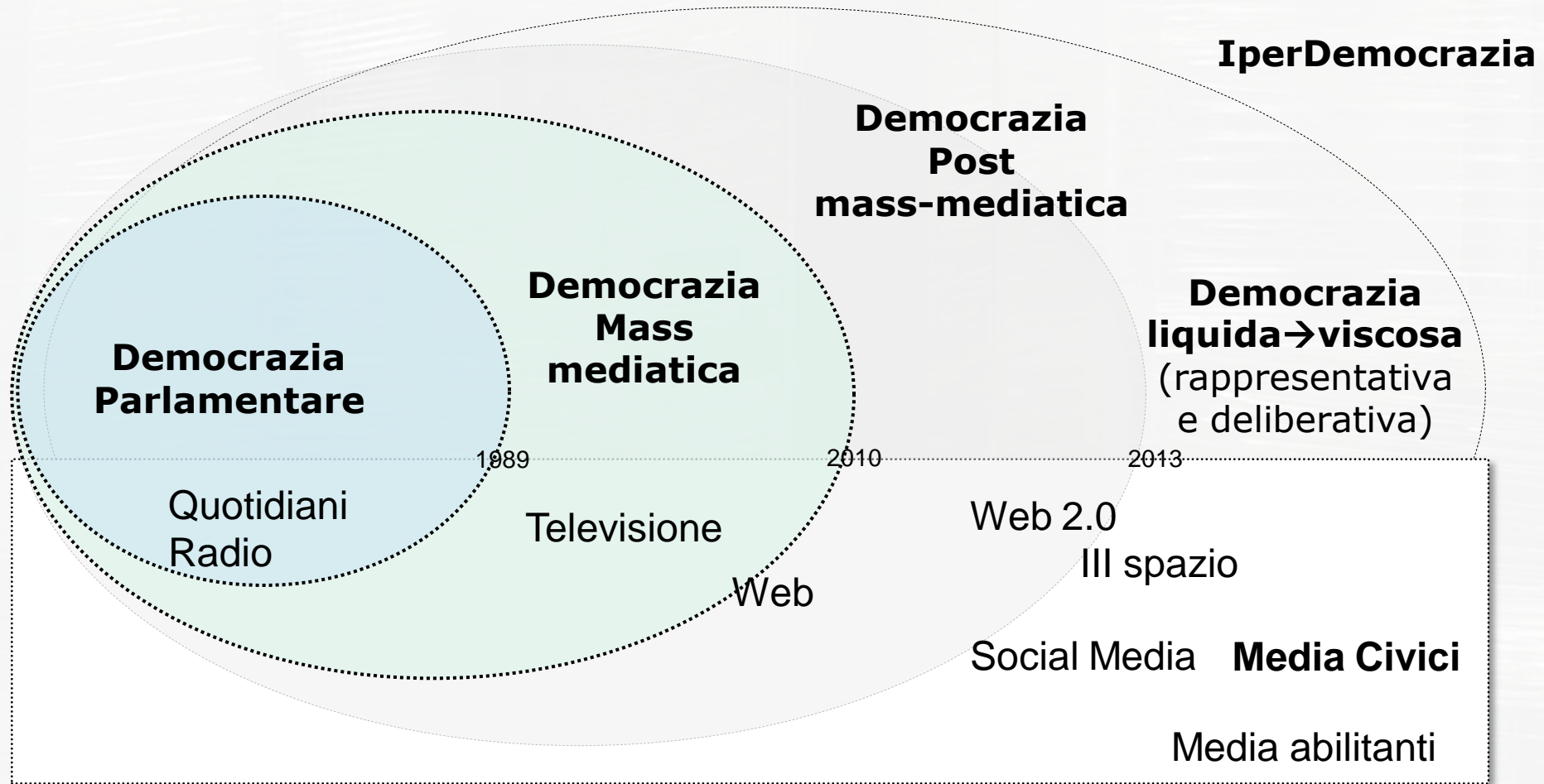




# Sistema democratico e rapporto con i Media

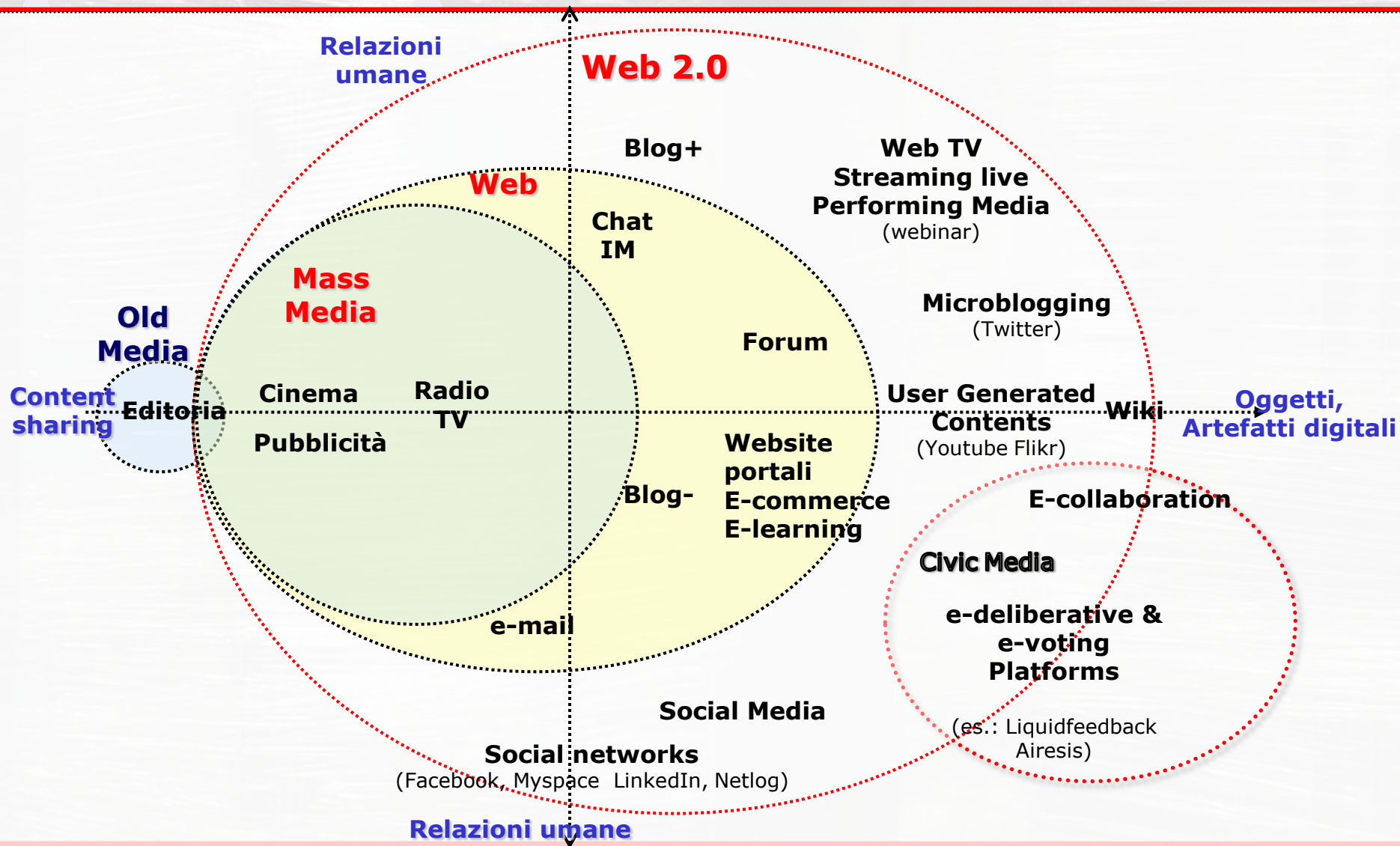
La democrazia si è caratterizzata ed è evoluta nel tempo per il suo particolare rapporto con i media

Gli attuali media, se indirizzati correttamente favoriranno l'evoluzione della democrazia verso possibili forme più mature



# Generazione Media e Positioning Social Media

Le applicazioni **civic media** hanno funzionalità di e- deliberative, e-voting ma trova sinergie anche come l'e-collaboration,



◀ **DEMOCRAZIA** ▶▶  
**DELIBERATIVA.COM**

---



**La partecipazione comporta il coinvolgimento massivo della società ,dei singoli, delle comunità  
A partire dal vuoto partecipativo fino ad arrivare alla pienezza, cosa possiamo trovare in mezzo?**



**Tra il vuoto e il pieno di partecipazione....**

